



GOTC 2023

全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

OPEN SOURCE, INTO THE FUTURE

本期议题：**DevOps之集成交付环节实践分享**

申万宏源证券信息技术开发总部质控主管 蒋娇妹

CONTENTS

GOTC

01. 痛点问题概述篇

| 交付难、效率低、人员掣肘

02. 落地方案展示篇

| 构建端到端交付的DevOps一体化平台

03. 规划展望篇

| 夯实平台、全面推广

全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

CONTENTS

GOTC



01. 痛点问题概述篇

| 交付难、效率低、人员掣肘

全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

两道墙：职能墙 防火墙

GOTC

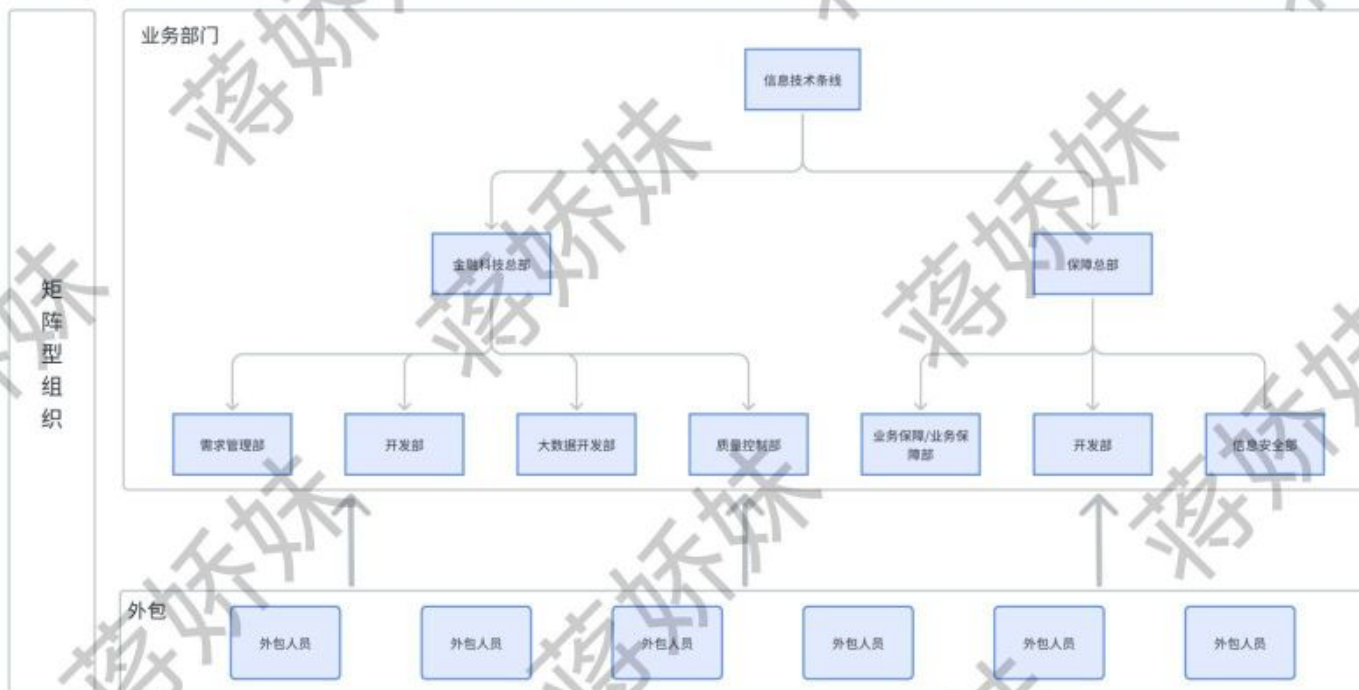


01

职能墙

- 缺乏主人翁意识
- 缺乏用户思维
- 知识不共享

矩阵型组织



02

防火墙

- 环境隔离
- 人工搬运

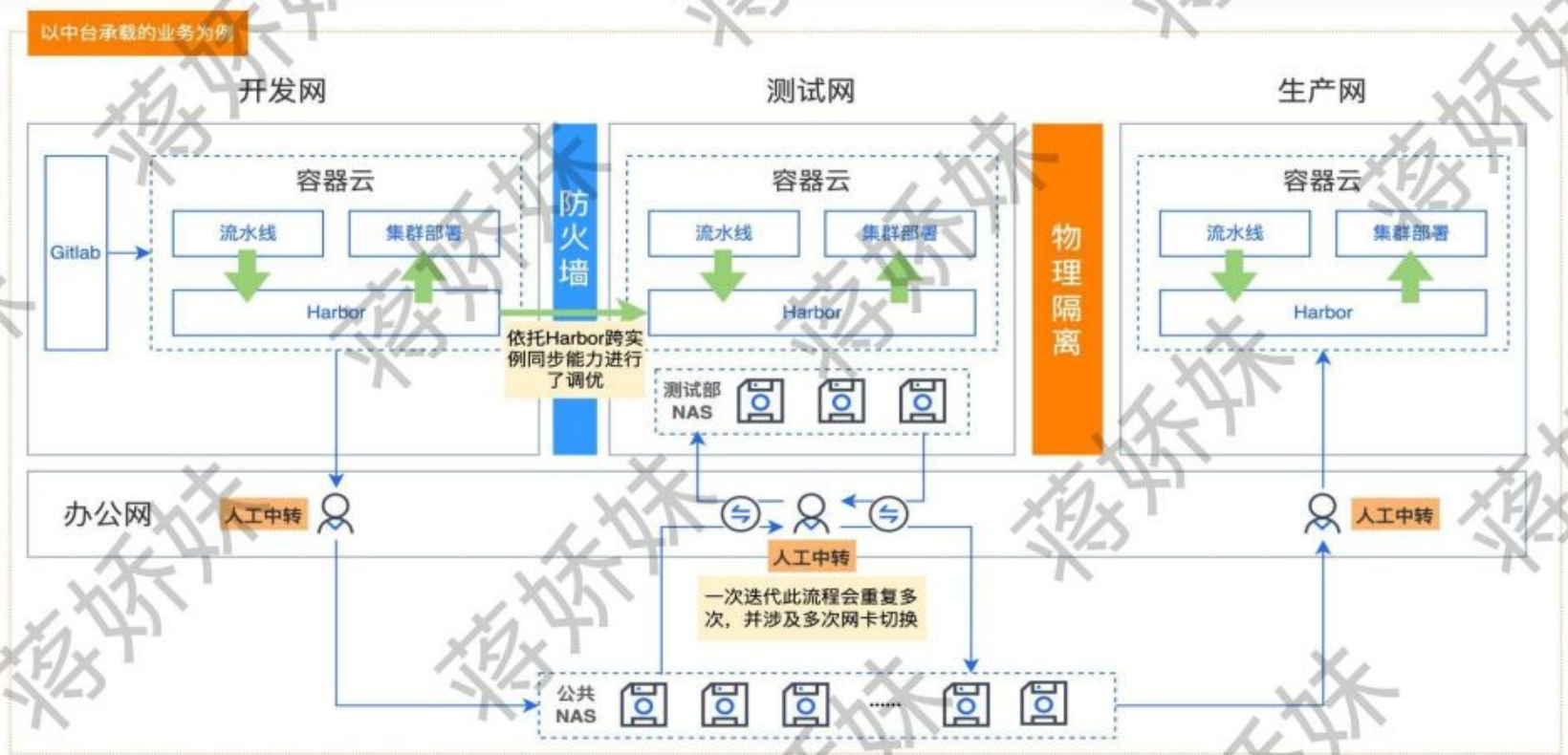
全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

工程+管理 效能问题

GOTC

- 流程繁琐
- 各段零散
- 人工搬运
- 手工部署
- 依赖文档管理

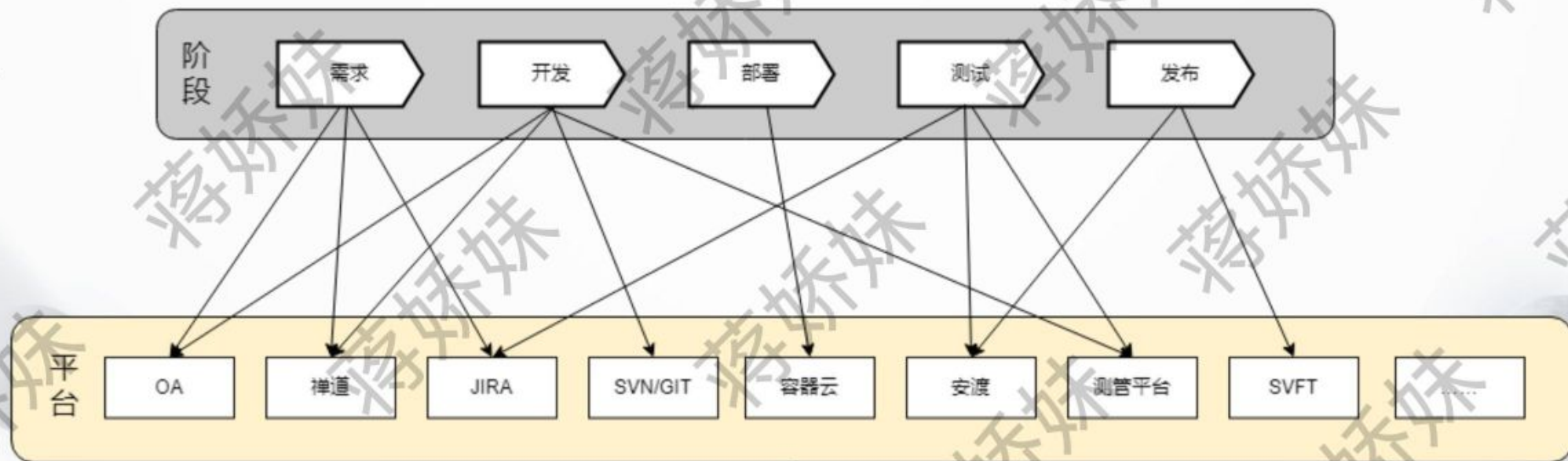


全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

闭环问题：平台多而散，环节断层

- ◆ 平台：OA/JIRA/SVFT/测管平台/禅道/在线表格/容器云/安渡/SVN/GITLab
- ◆ 平台切换、跨平台协作、 workflow 无法形成闭环，导致重复工作、成本高、耗时长



CONTENTS

GOTC



02. 落地方案展示篇

| 构建端到端交付的DevOps一体化平台

全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

工具、制度、流程间的逻辑关系

GOTC



全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

落地DevOps平台 — 支撑研运过程架构

GOTC

DEVOPS平台是为业务部门、项目经理、研发、测试、运维等多种角色提供一站式工作的平台，实现软件CI、CD、CO全生命周期管理。

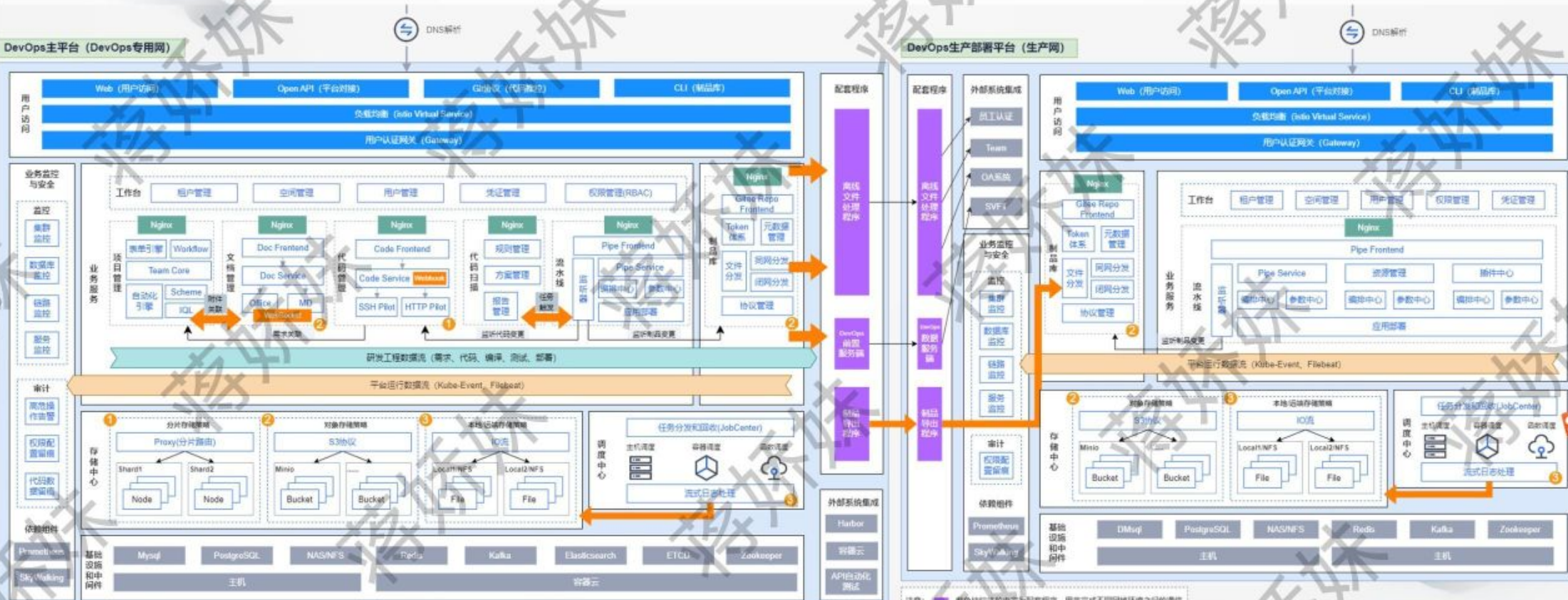


全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

落地DevOps平台 — 技术架构方案

GOTC



全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

185% ↑

交付效率提升

123% ↑

团队效能提升

162% ↑

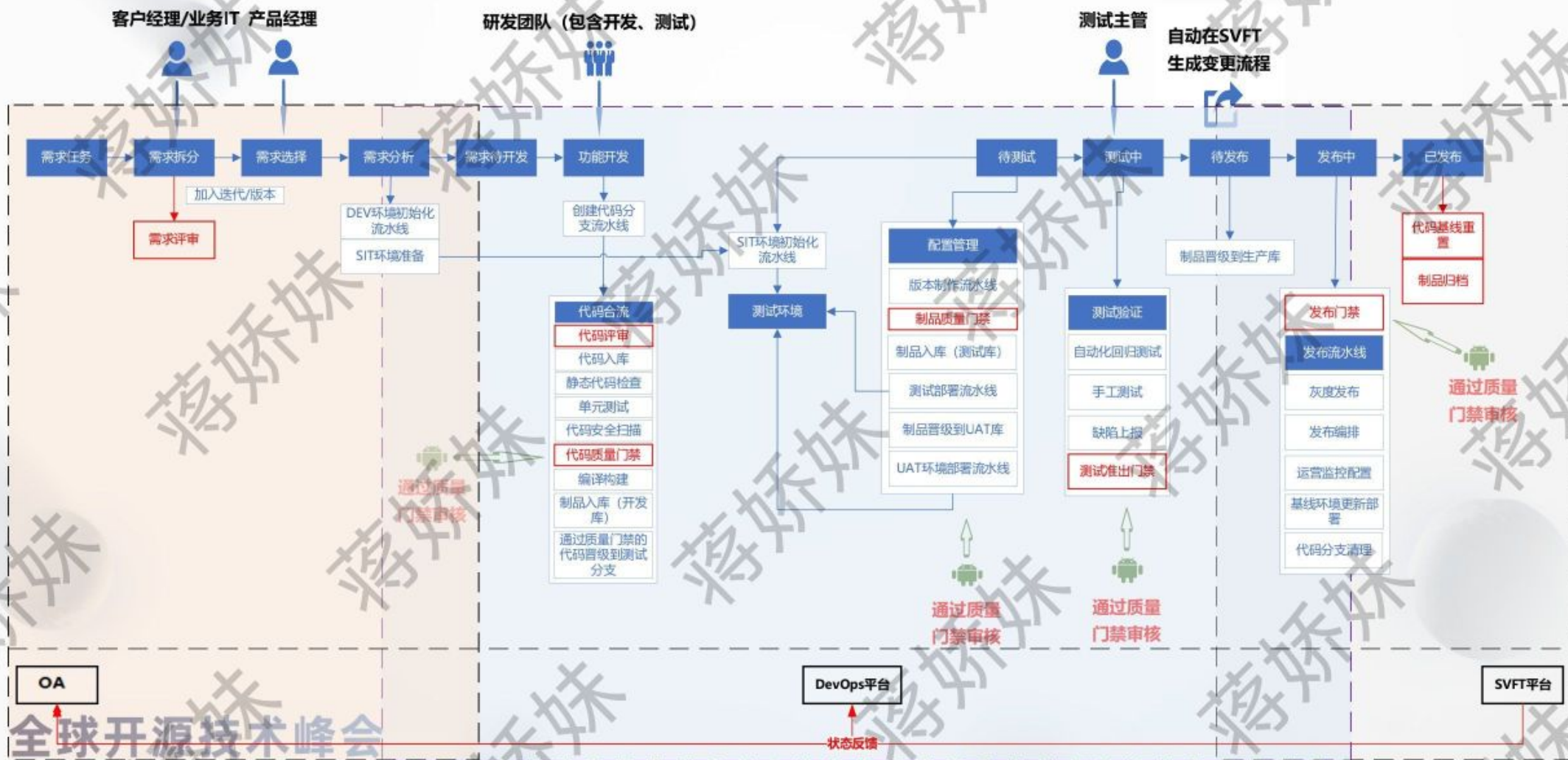
响应速度提升

336% ↑

代码安全提升

落地DevOps平台 — 流程与平台融合 (自研产品)

GOTC

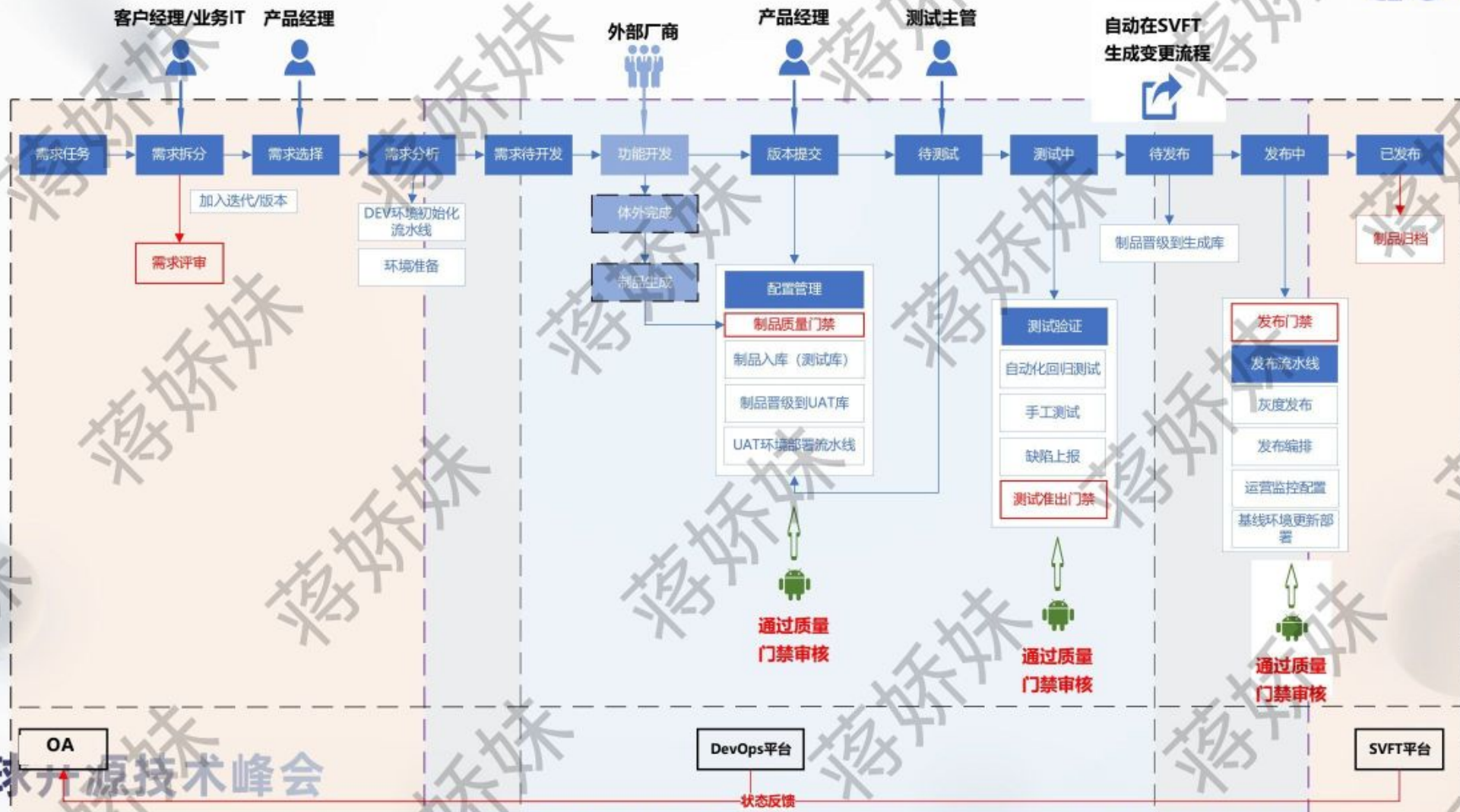


全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

落地DevOps平台 — 流程与平台融合 (外购产品)

GOTC

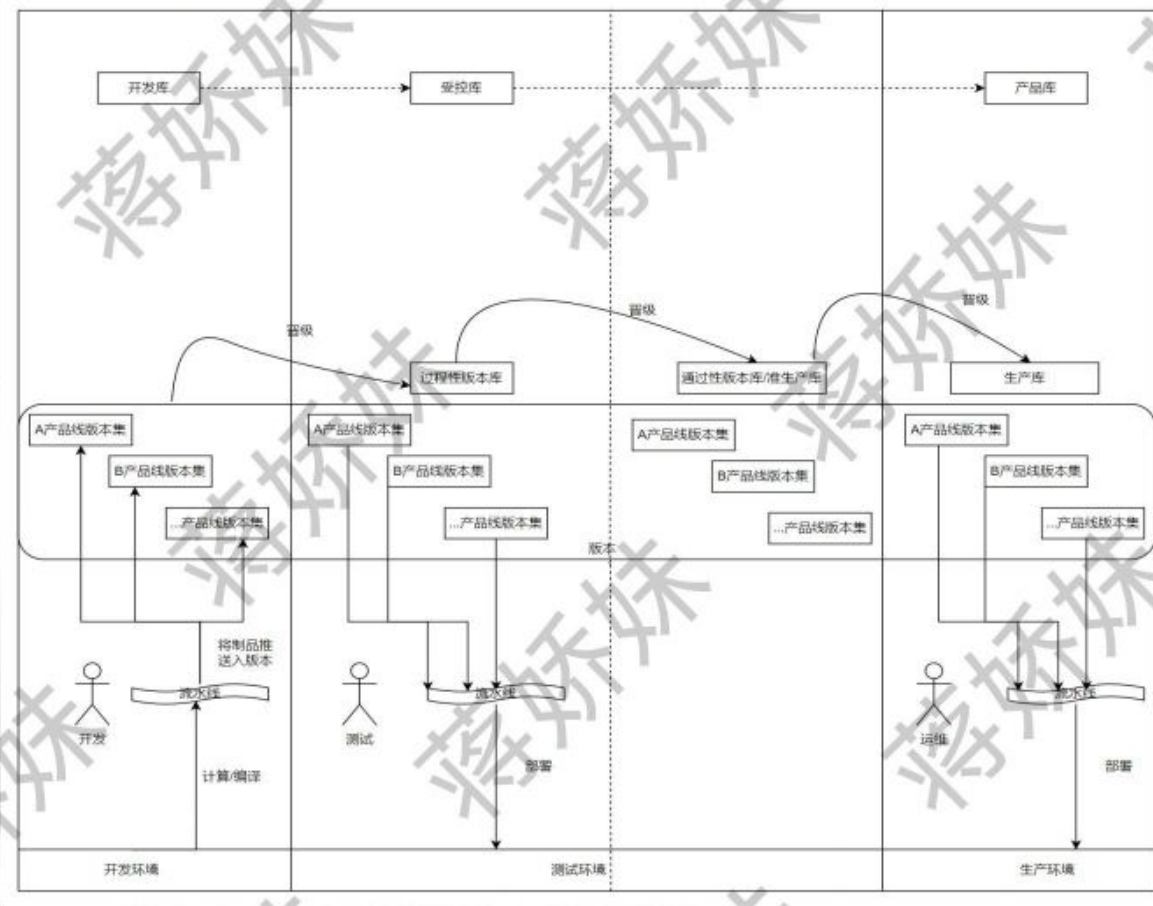


全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPEN SOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

落地DevOps平台亮点 — 交付流水线问题解决：版本至上

GOTC



围绕版本：

开发、测试、运维以版本为中心，平台完成自动化集成、自动化晋级，自动化部署等动作。解耦多角色责任，消除相互掣肘。

全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

落地DevOps平台亮点 — 集成交付

GOTC

在流水线能力上面进行全面升级，形成大规模持续交付下应用系统集成的最佳实践，解决应用集成复杂度高、配置管理混乱、项目集成无工具的痛点。



1



集成交付目标一

打通端到端的价值交付，版本透明纳管：需求、事项、代码、构建、制品，构建一体化交付驾驶舱。

2



集成交付目标二

构建系统目录结构树，标准化服务发版附件，快速获取，版本到底是谁的版本，谁的什么版本。

3



集成交付目标三

可以通过服务目录、产品目录打通流水线、代码仓，版本制品、实现自动化版本晋级、实现一键部署

4



集成交付目标四

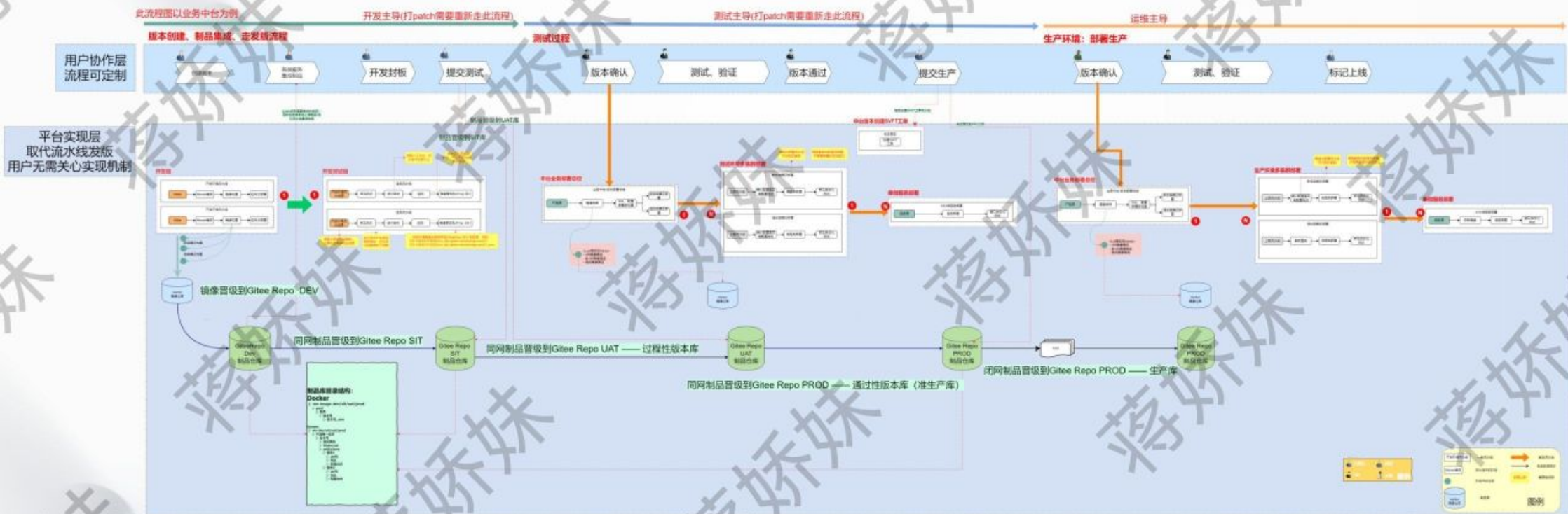
可以形成一键部署包，一键导出镜像制品信息等等

全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

落地DevOps平台亮点 — 集成交付(自研产品交付方案)

GOTC



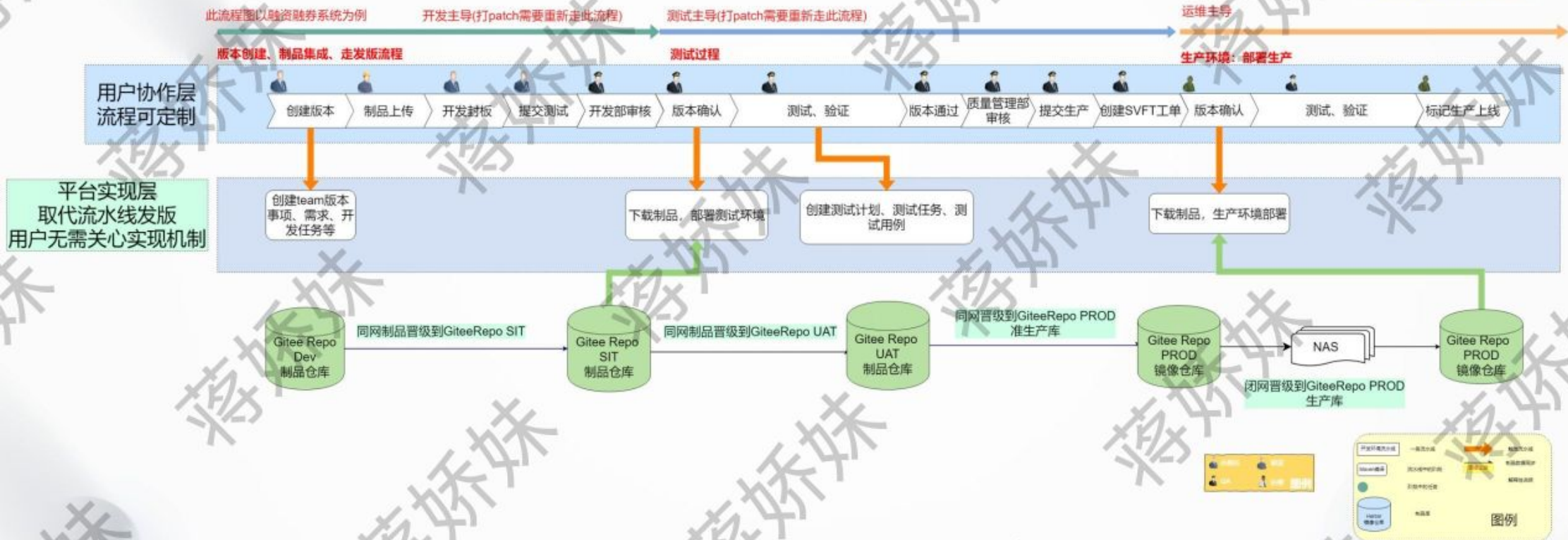
研发以版本为中心构建、部署，测试以版本为中心部署、测试，运维以版本为中心观测、部署

全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

落地DevOps平台亮点 — 集成交付(外购产品交付方案)

GOTC



研发以版本为中心规划需求、提交制品，测试以版本为中心部署、测试，运维以版本为中心观测、部署

全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

落地DevOps平台收益—阶段性成果

GOTC

提升 600%

平均5分钟内完成

部署时长

提升 50%

平均5天内交付

交付时间

提升 50%

平均每天3次左右

日均部署

下降 5%

稳定下降

变更失败率

提升 50%

稳定提升

部署成功率

建立了DevOps一体化平台，在工程能力和管理效能方面，都得到了大幅度提升。

落地DevOps平台收益 — 长效机制

GOTC

在完善功能的同时，提升平台“质”，形成长效机制，全面提升研发交付效能、质量、管理跟踪，提升业务响应的敏捷度。

自动化

与现有工具结合，建设了贴合现状的工具能力平台，依托流水线贯穿交付各过程实现全面自动化，释放重复工作成本及部分人力

对自研团队及合作厂商实现了统一的规范化管理，基于平台实现了需求、开发、测试、发布等过程的规范化和数据留痕及反馈

规范化

高质量

实现对项目的代码质量检测左移和测试过程管理，通过自动化循环检测与测试，保障了其每一次的交付质量

结合规范化的研发交付流水线，实现对外包及自研团队的过程管控，透明化研发交付流程，及时发现问题、及时管理

强管控

节成本

依托于工具能力实时反馈其工作量、进度、交付质量，实现对研发团队及外包厂商的进行有效管理，避免外包成本浪费

依托于强大的自动化工具能力和标准的流程规范，面向业务研发侧建设的是快速响应的交付模式，提升业务响应效率，为企业开拓业务市场打下坚实的基础

快响应

全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

落地DevOps平台收益 — 整体体系

GOTC

效率 + 质量 + 管控

三个提升

稳态体系

敏态体系

- 需求和版本管理机制
- 项目管理流程
- 稳健分支策略
- 流水线策略
- 质量管理策略
- 提测和发布策略

- 需求和版本管理机制
- 敏捷管理流程
- 灵活分支策略
- 流水线策略
- 质量管理策略
- 提测和发布策略

二个体系

DevOps一体化平台

一个平台

全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

CONTENTS

GOTC



03. 规划展望篇

| 夯实平台、全面推广

全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

规划一：夯实平台

GOTC



全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

规划二：全面推广

GOTC



路径一：发布组织级规范

提炼、发布和优化规范，固化模板



路径二：梳理推广路线

按类型梳理业务系统和推广需求，展开全面调研，制定推广计划



路径三：全面推广实施

根据推广计划，推进全部业务系统落地DevOps平台

全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE

GOTC

感谢您的观看

THANKS



全球开源技术峰会

THE GLOBAL OPENSOURCE TECHNOLOGY CONFERENCE